

Ägardirektiv för Inera AB

(Beslutat på ägarrådet 2026-04-27, inför beslut på årsstämman 2026-06-10)

Ägare

SKR Företag AB äger 50,79 procent av aktierna i bolaget per 1 september 2024. Övriga aktier ägs av regioner och kommuner. Samtliga kommuner har givits möjlighet att köpa aktier i bolaget. Vid full anslutning från kommuner och regioner kommer det innebära att SKR Företag AB äger 50,8 procent av aktierna.

Sveriges Kommuner och Regioner äger samtliga aktier i SKR Företag AB. SKR Företag AB är moderbolag i SKR:s bolagskoncern.

Det övergripande målet med SKR:s ägande i bolag är att erbjuda ett brett stöd till medlemmarna och skapa långsiktig och affärsmässig samhällsnytta. Medlemsservice i bolagsform möjliggör långsiktigt värdeskapande genom att tillhandahålla samordnad och kostnadseffektiv service till SKR, medlemmarna och deras bolag i form av varor och tjänster, bedriva verksamhet om alternativ saknas på marknaden eller konkurrensen anses otillräcklig samt att samarbete med andra samhällsaktörer inom områden där ett delat ansvar är angeläget.

Bolagets verksamhet

Bolaget ska samordna, tillhandahålla och utveckla sektorsspecifik samverkansarkitektur, infrastruktur, tjänster och lösningar till kommuner, regioner samt bolag och organisationer som de utövar ett rättsligt bestämmande inflytande över, inom deras verksamhetsområden och ansvar.

Bolaget ska, i nära samarbete med SKR och Adda AB, bidra med stöd för digitalisering och verksamhetsutveckling i kommuner, regioner samt deras bolag.

Föremålet för verksamheten är angivet i bolagsordningen för bolaget. Bolaget får ej bedriva verksamhet som inte är förenlig med bolagsordningen. Bolaget får ej heller bedriva verksamhet som inte är förenlig med den kommunala kompetensen.

Bolaget ska i första hand ta fram av ägarna efterfrågade gemensamma tjänster och lösningar till stöd för digitalisering och verksamhetsutveckling inom områden där marknaden inte bedöms kunna tillgodose ägarnas behov och intressen. Bolaget ska så långt som möjligt nyttja marknaden och föreliggande konkurrensförhållanden.

Bolaget ska utveckla marknaden genom att stimulera innovation och konkurrens.

Bolagets styrning

Bolaget är efter SKR Företags förvärv av majoriteten av aktierna i bolaget ett intressebolag till SKR Företag. Syftet med att övriga parter givits tillfälle att vara (eller i förekommande fall, bli) aktieägare är att tillförsäkra deltagande kommuner och regioner ett avgörande inflytande över bolagets strategiska mål och viktiga beslut. I aktieägaravtal har införts bestämmelser om ett ägarråd som ska utgöra det beslutsorgan i vilket samtliga parter äger delta och som beslutar om övergripande strategiska frågor och bolagsstyrning.

Bolagets verksamhet ska bedrivas på ett sådant sätt att aktieägarande kommuner och regioner kan utöva kontroll över bolaget motsvarande den som myndigheten utövar över sin egen förvaltning. Bolaget ska i huvudsak utföra verksamhet för ägarnas (eller andra enheter som ägarna utövar kontroll över) räkning.

Verksamhetens finansiering

Bolaget ska inom ramen för de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. 1-3 och 7-8 §§ kommunallagen och självkostnadsprincipen enligt 2 kap. 6 § kommunallagen agera affärsmässigt. Bolagets olika delverksamheter ska långsiktigt vara självfinansierade.

Bolaget får bara när det är förenligt med den kommunala kompetensen och aldrig till större omfattning än tjugo (20) procent av bolagets omsättning tillhandahålla tjänster till andra än direkta eller indirekta aktieägare.

Bolagets syfte är inte att bereda vinst åt aktieägarna utan bidra till en effektivisering och utveckling av kommunernas och regionernas verksamhet genom samordnade lösningar med optimalt resursutnyttjande och hög kvalitet.

Strategiska mål

Bolagen inom SKR Företagskoncernen ska skapa värde för SKR och dess medlemmar genom att stödja visionen *Världens mest innovativa och omtänksamma välfärd* samt de strategiska uppdragen i SKR:s inriktning 2024-2027:

- Säkra välfärdens kompetensförsörjning,
- Välfärdsutveckling genom digitalisering,
- Långsiktiga planeringsförutsättningar.

Inera bidrar framförallt till det andra strategiska uppdraget. Inera har ett strategiskt mål som bidrar till inriktningen.

Digitalisering är ett kraftfullt verktyg för att möta välfärdens utmaningar och nå visionen om världens mest innovativa och omtänksamma välfärd. Inera bidrar till välfärdens utveckling genom digital infrastruktur och nationella digitala tjänster. Bolaget arbetar för att nyttan av kommuners och regioners gemensamma investeringar i Inera blir större och för att bli ännu mer träffsäkra i utvecklingen av nya tjänster till stöd för välfärdens utveckling.

Mål: Ökad nytta genom robust digital infrastruktur och användarvänliga digitala tjänster för kommuner och regioner – i takt med behov, förväntningar och teknikutveckling (KPI Ökat nyttjande med 15 procent).

Koncernens bolag ska i sina årliga planer redovisa hur de bidrar till SKR:s inriktning och målsättningar samt beskriva bolagets del i SKR:s samlade medlemserbjudande.

Koncerngemensamma riktlinjer

Bolagen bedriver sin verksamhet i enlighet med Ägarpolicyn.

God koncernsamverkan är prioriterat för att lösa välfärdens utmaningar och bidra till ”Världens mest innovativa och omtänksamma välfärd”. Därtill ska bolagens verksamhet vara belägen i koncerngemensamma kontorslokaler.

Bolagen följer SKR:s styrdokument för varumärke, alkohol, resor samt mutor och jäv. Bolagen har möjlighet att tillämpa kompletterande styrdokument för att möta bolagsspecifika förutsättningar och behov.

Ledande befattningshavare i dotterbolagen ska ha en uppsägningstid om minst 3 månader.

Styrelse- och vd-utvärdering ska genomföras vartannat år och resultatet ska rapporteras till styrelsen i SKR Företag.

Styrelsen

Styrelsen ska bestå av mellan sex till 15 ledamöter inklusive ordföranden. Styrelseledamöterna föreslås av en valberedning vilken ska bestå av högst sju ledamöter. Valberedningens uppdrag är att till ägarmöte lägga fram förslag till styrelse, styrelseordförande samt arvoden till dessa.

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter.

Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation.

Styrelsen ska se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsen ska se till att SKR Företag AB:s tidplaner för ekonomisk- och verksamhetsmässig rapportering kan följas.

Styrelsen ska årligen fastställa en skriftlig arbetsordning för sitt arbete. I arbetsordningen ska det bl.a. anges hur ofta styrelsen ska sammanträda.

Styrelsen ska i skriftlig instruktion ange arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören.

Verkställande direktör

Styrelsen utser, i samråd med SKR Företag AB:s vd, en verkställande direktör för bolaget.

Lön och övriga anställningsvillkor fastställs, i samråd med SKR Företag AB:s vd, av styrelsen.

Styrelsen ska i en skriftlig vd-instruktion ange ansvar och befogenheter för vd.

Om vd ska skiljas från sina uppgifter, ska samråd ske med SKR Företag AB:s vd.

Bolagets utveckling

Styrelsen ska, i bolagets affärsplan, uppmärksamma bolagets långsiktiga utveckling och anpassningsförmåga till nya krav och förutsättningar.

Investeringar

Bolagets behov av investeringar ska framgå av investeringsbudgeten. Beslut om större investeringar ska ske i samråd med SKR Företag AB:s vd.

Ekonomiska mål

Verksamheten i bolaget ska bedrivas på affärsmässiga grunder. Som ekonomiska mål gäller följande:

Lönsamhetsmål – nettomarginal

Nettomarginalen ska under perioden 2024-2027 normalt uppgå till minst 3 procent årligen. I de fall bolaget ser särskilda skäl till avvikelse från

lönsamhetsmålet ska budgeten, tillsammans med en konsekvensanalys, rapporteras till ägarstyrelsen (SKR Företag).¹

Kapitalstrukturmål – soliditet

Soliditeten ska långsiktigt uppgå till minst 25 procent.²

Utdelning

Bolaget ska inte lämna utdelning. Uppkommen vinst ska återinvesteras i bolaget och långsiktigt förbättra bolagets soliditet.

¹ Nettomarginalen beräknas som resultatet efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.

² Soliditet beräknas som eget kapital, inklusive obeskattade reserver exkl. skatt, dividerat med balansomslutningen.